

J-40402082-9

**Fundación
Aula
Virtual**



ISSN: 2665-0398

Deposito Legal: LA2020000026

Aula Virtual



Generando Conocimiento

<http://www.aulavirtual.web.ve>

Vol. 6 Nº 13 Año 2025

Periodicidad Continua



REVISTA CIENTÍFICA AULA VIRTUAL

Director Editor:

- Dra. Leidy Hernández PhD.
- Dr. Fernando Bárbara

Consejo Asesor:

- MSc. Manuel Mujica
- MSc. Wilman Briceño
- Dra. Harizmar Izquierdo
- Dr. José Gregorio Sánchez

**Revista Científica Arbitrada de
Fundación Aula Virtual**

Email: revista@aulavirtual.web.ve

URL: <http://aulavirtual.web.ve/revista>



Generando Conocimiento

ISSN: 2665-0398
Depósito Legal: LA2020000026
País: Venezuela
Año de Inicio: 2020
Periodicidad: Continua
Sistema de Arbitraje: Revisión por pares. "Doble Ciego"
Licencia: Creative Commons [CC BY NC ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)
Volumen: 6
Número: 13
Año: 2025
Período: Continua-2025
Dirección Fiscal: Av. Libertador, Arca del Norte, Nro. 52D, Barquisimeto estado Lara, Venezuela, C.P. 3001

La Revista seriada Científica Arbitrada e Indexada **Aula Virtual**, es de acceso abierto y en formato electrónico; la misma está orientada a la divulgación de las producciones científicas creadas por investigadores en diversas áreas del conocimiento. Su cobertura temática abarca Tecnología, Ciencias de la Salud, Ciencias Administrativas, Ciencias Sociales, Ciencias Jurídicas y Políticas, Ciencias Exactas y otras áreas afines. Su publicación es **CONTINUA**, indexada y arbitrada por especialistas en el área, bajo la modalidad de doble ciego. Se reciben las producciones tipo: *Artículo Científico* en las diferentes modalidades cualitativas y cuantitativas, *Avances Investigativos*, *Ensayos*, *Reseñas Bibliográficas*, *Ponencias* o *publicaciones derivada de eventos*, y cualquier otro tipo de investigación orientada al tratamiento y profundización de la información de los campos de estudios de las diferentes ciencias. La Revista **Aula Virtual**, busca fomentar la divulgación del conocimiento científico y el pensamiento crítico reflexivo en el ámbito investigativo.



EL CONTROL SIMULTÁNEO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS SIMULTANEOUS CONTROL AND ITS INFLUENCE ON PROJECT MANAGEMENT

Tipo de Publicación: Artículo Científico

Recibido: 22/04/2025

Aceptado: 23/05/2025

Publicado: 06/08/2025

Código Único AV: e495

Páginas: 1 (905-919)

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16755805>

Autor:

Russell Alejandro Flores De La Cruz

MSc. en Gestión Pública

 <https://orcid.org/0000-0003-1572-4178>

E-mail: rfloresde@ucvvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad Cesar Vallejo

País: Republica del Perú

Resumen

Los artículos revisados indican que, a pesar de contar con un marco legal, el control gubernamental en Perú enfrenta serias limitaciones debido a la falta de capacitación, la escasa tecnología y una cultura institucional débil en rendición de cuentas, lo que facilita la corrupción con impactos negativos en la política, economía y sociedad. La experiencia regional exitosa subraya la necesidad de adoptar tecnologías, invertir en formación y fomentar la transparencia. La participación ciudadana y la implementación robusta del control interno (SCI) son cruciales para fortalecer la supervisión y mitigar riesgos. Una gestión pública eficiente y una gobernabilidad sólida, impulsadas por el liderazgo ético, la planificación estratégica y la mejora continua, son esenciales. La tecnología moderniza la administración y la inversión pública bien gestionada impulsa el desarrollo. Modalidades de control específicas como la supervisión concurrente a nivel municipal son efectivas.

Palabras Clave

Control, control interno, gestión de proyectos, gestión pública, gobierno digital

Abstract

The reviewed articles indicate that despite a legal framework, government control in Peru faces significant limitations. These are primarily due to a lack of training, scarce technology, and a weak institutional culture of accountability. This situation fosters corruption, leading to negative impacts on politics, the economy, and society. Successful regional experiences underscore the importance of adopting technologies, investing in training, and promoting transparency. Citizen participation and robust implementation of internal control (SCI) are vital for strengthening oversight and mitigating risks. Efficient public management and strong governance, driven by ethical leadership, strategic planning, and continuous improvement, are also essential. Technology modernizes administration, and well-managed public investment drives development. Specific control methods, such as concurrent supervision at the municipal level, have proven effective.

Keywords

Control, internal control, project management, public management, digital government

Introducción

El control gubernamental en Perú cuenta con leyes apropiadas; sin embargo, su impacto se ve reducido por problemas como la insuficiente preparación del personal, la escasa incorporación de tecnología, y una cultura de las instituciones que no pone énfasis en la responsabilidad. En contraste, Colombia, Chile, Uruguay y Brasil muestran prácticas exitosas que Perú podría adaptar para mejorar su habilidad para prevenir y descubrir la corrupción en las instituciones del estado. Estas experiencias resaltan la relevancia de usar tecnologías modernas, impulsar la formación constante, y desarrollar una cultura de las organizaciones fundamentada en la honestidad y la transparencia (Lima, 2025).

La corrupción en el gobierno es un problema central en el país, presente en todas las instancias y con efectos negativos en la política, la economía y la sociedad. Políticamente, se manifiesta en la ausencia de liderazgo y meritocracia, una crisis de ética y valores, la debilidad de los partidos, y la desviación de políticas públicas debido a la mala gestión de fondos, especialmente en las contrataciones estatales, lo que causa falta de transparencia, rendición de cuentas y pérdida de confianza en las instituciones, con funcionarios involucrados en actos corruptos (Cabrera, 2023).

La conexión entre las quejas de la ciudadanía, la supervisión del gobierno y la innovación es considerable; sin embargo, estos aspectos abarcan una amplia gama de temas y elementos vinculados al uso de las Tecnologías de la Información de la Comunicación (TIC) y mecanismos de gobierno abierto que faciliten una mayor intervención de los ciudadanos (Velásquez, 2022). Poner en práctica el Sistema de Control Interno (SCI) en las instituciones estatales es importante, ya que posibilita analizar y valorar dicho sistema (Huiman, 2022).

Las organizaciones que adoptaron el control interno experimentaron resultados favorables y lograron optimizar sus procesos principales, además de reducir las posibilidades de equivocaciones y fraudes. (Pacheco Barreto, 2022). Hay varios aspectos de la gestión pública que influyen en una gobernabilidad más sólida, tales como: el liderazgo, la administración del personal, la planificación operativa, el análisis de la situación, las políticas gubernamentales, la calidad de los procedimientos, la ética y la transparencia, la revisión de la gestión, la participación de los ciudadanos, la elaboración conjunta del presupuesto y la mejora constante (Cabrera, 2024).

Una buena organización permite que las entidades crezcan de forma gradual. La tecnología ofrece la oportunidad de refinar y optimizar sus operaciones. Los gobiernos, al ser entes públicos,

deben aprovechar los avances tecnológicos continuos, para la toma de decisiones (Toro García et al., 2020). El adecuado funcionamiento de la inversión pública, genera una adecuada creación de la infraestructura pública fundamental para el desarrollo económico sostenido y el bienestar de la sociedad (Rodríguez & Béjar, 2022).

La supervisión concurrente en los municipios tiene un efecto más significativo en la lucha anticorrupción (Vélez, 2022). La auditoría interna faculta a la administración académica a adaptarse a un ambiente económico y competitivo en constante evolución (Panchi, 2021). Esta investigación ofrece nuevos conocimientos en el campo de la contabilidad, especialmente en lo referente a la trascendencia en las compañías (Catagua, et al., 2023).

Los reportes de la Contraloría General de la República (CGR) exponen que, a pesar de la aplicación de acciones correctivas y una mayor supervisión, aún existen problemas internos que obstaculizan una gestión pública eficaz (Mauricio & Quezada, 2025). Las acciones de control son las reglas de cumplimiento obligatorio que la administración establece y aplica rigurosamente. En este contexto, el sistema de control interno, al utilizar el modelo COSO, contribuye a la gestión y supervisión de los recursos, ya que ofrece una "garantía razonable" para alcanzar las metas de la

organización, asegurando que se sigan las normas técnicas (Pérez & Badajoz, 2022).

Un informe de auditoría con observaciones y recomendaciones debe tener un sustento documental firme y verificable. No es aceptable basarse en suposiciones o acusaciones anónimas. Esta evidencia es necesaria para cualquier posible proceso judicial o administrativo (Valeriano, 2020). Los cambios en la organización y los métodos de servicio comunitario que están implementando los Grupos Regionales (GR) e Instituciones Educativas (IE) causan inseguridad, así lo indican las opiniones de los representantes contactados. El objetivo de estos ajustes es dejar atrás la burocracia para lograr más participación y atender mejor las necesidades, buscando además una transformación y una gestión más eficiente en cada área administrativa (Calderón et al., 2022).

La presente investigación se justifica principalmente por la urgente necesidad de mejorar la gestión pública en el Perú. Si bien existen leyes que regulan los sistemas de control, su limitada eficacia contribuye a la persistente corrupción. Este problema socava los fundamentos políticos, económicos y sociales del país, evidenciándose en la falta de liderazgo, la mala distribución de recursos, la falta de transparencia, la pérdida de confianza ciudadana, el perjuicio a las finanzas estatales, el aumento de la desigualdad y la violación de derechos básicos.

El propósito central de esta indagación es determinar cómo fortalecer los sistemas de control para disminuir los efectos perjudiciales de la corrupción y lograr una gestión pública más eficiente en el Perú. Para ello, se examinará la relevancia de la participación ciudadana, el aporte de la tecnología, la correcta aplicación y valoración de los controles internos y externos, y las experiencias exitosas de otros países.

La importancia de este análisis reside en su capacidad para diagnosticar los problemas, proponer soluciones y, en última instancia, contribuir a una gestión pública más íntegra, eficiente y al servicio de la ciudadanía peruana. Siendo su impacto: a) Fortalecer los sistemas de control para combatir la corrupción, un problema que socava el desarrollo del país, b) Mejorar la eficiencia y el funcionamiento adecuado de las instituciones estatales, optimizando la gestión de los recursos públicos, d) Aumentar la transparencia y la rendición de cuentas, generando mayor confianza institucional, e) Disminuir los riesgos de error y fraude en las organizaciones públicas, f) Fortalecer la gobernabilidad mediante elementos como el liderazgo ético, la adecuada gestión del talento humano, la planificación estratégica y la auditoría, g) Aprovechar las oportunidades que ofrecen los avances tecnológicos para optimizar los procesos gubernamentales y mejorar la toma de decisiones, h) Garantizar que la inversión pública contribuya al

crecimiento económico y al bienestar social, i) Adaptar las instituciones a un entorno cambiante y asegurar su desarrollo futuro; así como superar la cultura burocrática tradicional y mejorar la atención a la comunidad. Por ese motivo, la pregunta de investigación fue identificar ¿Cuál es el efecto del control gubernamental en la gestión de proyectos? Siendo, el objetivo de este estudio el analizar la incidencia del control gubernamental y la gestión de proyectos.

La capacidad de las organizaciones actuales para cumplir con los plazos, el presupuesto y los estándares de calidad definidos depende significativamente de la efectiva interacción entre sus sistemas, las metodologías de trabajo y el personal. Esta integración se erige como un elemento esencial y de gran trascendencia para el éxito organizacional (Gómez & Sánchez, 2025). Para optimizar futuros proyectos es aconsejable analizar en cada uno, no solo si se cumplió el objetivo principal, sino también los conocimientos adquiridos y el desempeño de cada miembro del equipo (Canossa, 2022).

La puesta en marcha de este modelo exigirá la designación de un director de proyectos, quien tendrá como objetivo principal orientar y supervisar las tareas para prevenir demoras y resolver los problemas que se presenten a lo largo del proyecto (Pavón, 2024). La revisión de la literatura especializada demostró que la digitalización

transforma tanto las formas de trabajo como la organización empresarial. Impulsada por diversas tendencias tecnológicas, su adopción exige una selección minuciosa de las tecnologías a implementar (Marnewick & Marnewick, 2022).

Los análisis examinados ponen de manifiesto que la implementación de estrategias de gestión de riesgos favorece la reducción de pérdidas y una asignación más eficiente de los recursos, lo que a su vez garantiza que las inversiones se dirijan a sectores con potencial para generar beneficios sociales y económicos (Yacila & Luján, 2025). Los análisis revisados evidencian que la implementación de estrategias de gestión de riesgos ayuda a reducir las pérdidas y a optimizar el uso de los recursos. Esto asegura que las inversiones se canalicen hacia áreas con potencial para generar beneficios tanto sociales como económicos (González, 2023).

La economía de hoy está haciendo que muchos sectores empiecen a usar herramientas nuevas, como la Gestión de Proyectos (GP). La idea de cómo funciona este modelo estratégico ha cambiado con los años, y ahora no solo lo usan las empresas grandes (Pacheco et al., 2020). Al analizar las aplicaciones y cómo se desarrollan las herramientas de trabajo, se ve que estas ayudan a juntar, guardar, compartir y usar el conocimiento. Esto hace más fácil explicarlo, escribirlo y que se conozca en toda la organización (Clemente & Domingues, 2023).

La forma de trabajar en la Gestión de Dirección de Proyectos (GDP) establece las ideas principales, los valores y la manera de pensar que guían cómo se gestionan los proyectos. Por otro lado, las metodologías de GDP dan instrucciones detalladas sobre cómo poner en práctica esa forma de trabajar (Moreno, 2024). Al implementar el ciclo PHVA en la gestión de proyectos (Planificar, Hacer, Verificar y Actuar), se impulsa de forma significativa la mejora constante de los procesos de gestión, independientemente de la naturaleza del proyecto (Moyano & Villamil, 2021).

La mayoría de los modelos más reconocidos que definen las funciones de la PMO u Oficina de Gestión de Proyectos, tienen su origen en el ámbito empresarial (Velásquez et al., 2022). El proceso de adopción de la Inteligencia Artificial (IA) se encuentra en una fase intermedia, marcada por la existencia de un número importante de departamentos que aún no la han implementado (Carrillo et al., 2024). Al identificar correctamente los procesos, el director del proyecto puede asignar los recursos adecuados a cada fase, optimizándolos para asegurar el cumplimiento de los objetivos y plazos, así como para mejorar la rentabilidad del proyecto (Gómez & Sánchez, 2023).

Es fundamental considerar los estándares de gestión de proyectos como una guía esencial para la ejecución de todo proyecto, sin importar su tamaño, complejidad, idioma o si es llevado a cabo por

individuos o empresas. Estos estándares también contribuyen a un resultado del proyecto más preciso al facilitar una comprensión más amplia del entorno, lo que minimiza las perspectivas limitadas o personales (Franco & Coello, 2022).

Al estudiar las aplicaciones y cómo se hacen las herramientas de trabajo, se descubre que ayudan a las organizaciones a anotar, guardar, compartir y usar el conocimiento, haciéndolo claro, escribiéndolo y facilitando que se conozca dentro de la empresa (Vela, 2024).

En ese sentido, este estudio se centra en el análisis del control gubernamental y gestión de proyectos, específicamente en la provincia de Cañete, cuyo propósito principal es investigar como fortalecer el control contra la corrupción y mejorar la administración pública en Perú. Señala la corrupción como un asunto principal y la fragilidad de los controles internos debido a falta de formación, tecnología y una cultura de responsabilidad.

Subraya ejemplos positivos en Latinoamérica y la relevancia de la participación ciudadana, la tecnología y los SCI. Destaca la función crucial de la gestión de proyectos, su transformación digital y el manejo de riesgos para la eficiencia. Aboga por la implementación de normas y el ciclo PHVA en la gestión de proyectos. Por último, analiza las posibilidades de la IA y la adaptación de modelos de

PMO en el sector educativo, con el fin de lograr una gestión pública más honesta y efectiva en Perú.

Metodología

Metodológicamente se utilizó el enfoque PRISMA, que proporciona una guía valiosa para realizar una revisión sistemática, cuyo protocolo consta de 4 etapas, las cuales corresponden a la identificación, selección, calificación e incorporación.

Fase de identificación

En la fase de identificación se buscó y recopiló artículos relacionados a las variables de discusión.

Fase de selección

En la fase de selección se evaluó y filtro los criterios de inclusión y exclusión desarrollados.

Fase de calificación

En la fase de calificación, se evaluó la idoneidad de los estudios. Finalmente, se seleccionaron estudios relevantes para su revisión final.

Búsqueda de artículos

Respecto a la búsqueda de artículos, se desarrolló lo siguiente: Se busco artículos con relación al control simultáneo y la gestión de proyectos, en el idioma de español o inglés, en el aplicativo SciELO filtrado del año 2020 al 2025.

El proceso de selección se realizó mediante las bases de datos Scopus y SciELO, para garantizar una cobertura integral, con la finalidad de obtener una búsqueda eficiente y confiable para la recopilación y comparación de las variables.

Desarrollo

Los artículos de acuerdo a cada base de datos son los siguientes: Administración y Desarrollo de Proyectos (1), Ciencia Latina (6), Ciencias Administrativas (1), Comunicación (2), Economía & Negocios (1), Edusol (1), Elsevier (2), Entramado (1), Gestión et Productio (1), Gestión en el Tercer Milenio (1), Impulso (1), Journal Scientific (1), Podium (2), Revista Chilena de Ingeniería (1), Revista Espacios (1), Revista Politécnica (1), Revista Tecnología ESPOL (1), Revista Universidad y Sociedad (1), South Florida (1), Transdigital (1), Trilogía Ciencia Tecnología Sociedad (1), Veritas (1). Esta metodología se basa en el modelo PICO (P= Problema, I= Intervención, C= Comparación, O= Resultados).

Primero se identificaron los elementos relacionados con nuestro tema, luego se elaboró la pregunta PICO: ¿El control simultáneo se relaciona a la gestión de proyectos? Después se escogieron las palabras clave para posteriormente crear la ecuación de búsqueda utilizando operadores booleanos. A continuación, se presentan las palabras clave y sus respectivos componentes en la Tabla 1.

Componentes PICOC		Palabras clave
P	Control, Control Interno	Control, Internal Control
I	Gestión de proyecto	Project management.
C	Gestión de Proyectos en la construcción	Project Management in Construction
O	Gestión Pública, Gobierno digital	Public Management, Digital Government
C	Inversión Pública, Proyectos de Inversión Pública	Public Investment, Public Investment Projects

Tabla 1. Componentes PICOC

Fuente: Elaboración Propia

También se implementaron filtros de tiempo y tipo de archivo, identificando el período de tiempo de las publicaciones de 2020 a 2025 y restringiéndolos solo a artículos originales. Por tanto, la selección de artículos científicos se realizó utilizando estas palabras clave y los operadores boléanos “Y” y “O”.

La búsqueda se efectuó a través de la base de datos SCOPUS. Se obtuvieron 30 resultados de artículos, los cuales fueron exportados en un documento Excel para continuar con su filtración. Se establecieron criterios de elegibilidad de acuerdo con el objetivo de la RSL, considerando los componentes PICO (Ver Tabla 2).

Criterios de Inclusión	
CI1	Los estudios deben centrarse en problemas de control y gestión de proyectos
CI2	Los estudios deben ser desarrollados en la ingeniería civil.
CI3	Los estudios deben implementar herramientas de control en obras.
CI4	Los estudios deben mostrar los resultados obtenidos.
Criterios de Exclusión	

CE1	Se rechazan estudios que se enfoquen en tecnología sin guardar relación con la aplicación del LSS.
CE2	Se rechazan estudios que aborden temas que no corresponden al control y a la gestión de proyectos.
CE3	Se rechazan estudios que aborden temas contables y administrativos.
CE4	Se rechazan estudios que no tengan aporten en el control y la gestión de proyectos.

Tabla 2. Criterios de inclusión y exclusión

Fuente: Elaboración Propia

Seguidamente, de acuerdo con el protocolo PRISMA, se seleccionó y filtro los artículos a partir de los documentos obtenidos en la búsqueda (Ver Figura 1).

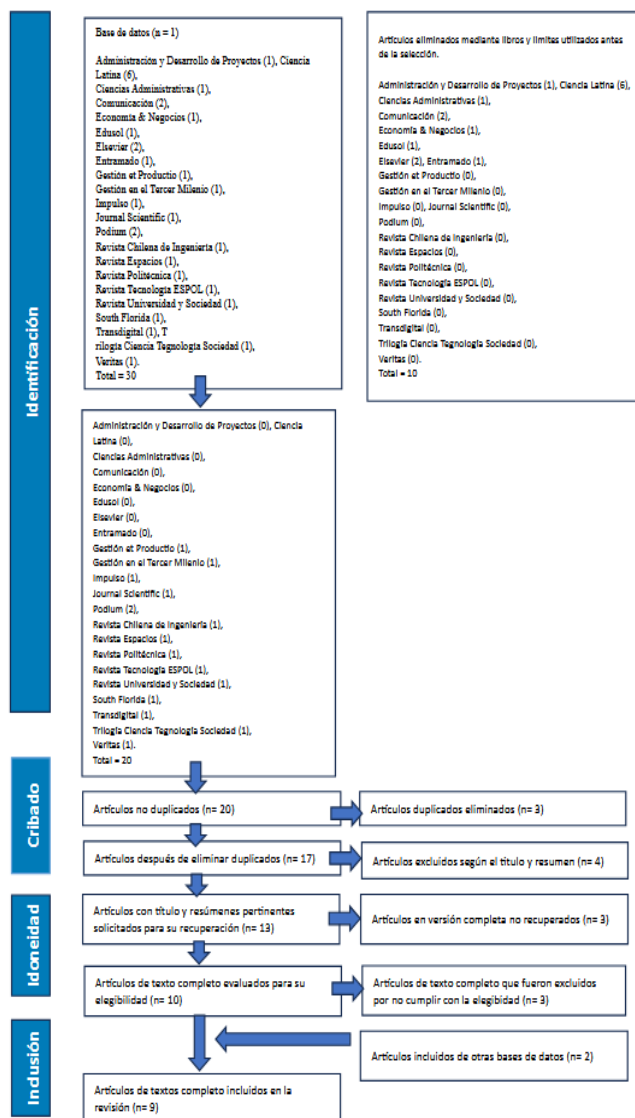


Figura 1. Protocolo PRISMA

Fuente: Flujograma PRISMA

Luego de la búsqueda preliminar, 10 artículos fueron eliminados mediante filtros y criterios utilizados en la selección. Además, se eliminaron 3 artículos duplicados y 4 artículos fueron excluidos al ser leídos los títulos y el resumen. Asimismo, 3 estudios no se consideraron por no tener un acceso abierto y 2 artículos fueron excluidos al leer el texto

completo, por no cumplir los criterios de elegibilidad.

Estos artículos fueron los estudios de Gómez & Sánchez (2025) que fue descartado por no enfocarse en la capacidad de las organizaciones actuales. En el caso del estudio de Canossa (2022) se descartó por no organizar los el objetivo principal de cada miembro en un equipo. De manera, similar Pavón (2024) fue descartado por no describir respecto a las demoras generado en los proyectos. Finalmente se incluyeron 2 artículos de otras bases de datos y se obtuvo 9 artículos para su análisis (Ver Tabla 3).

En cuanto al origen de los artículos científicos seleccionados, los 9 artículos seleccionados fueron de Perú. Para el caso del periodo de publicación, 1 artículo fue publicado en el 2020, 2 artículos en el 2022, 3 artículos en el 2023, 1 artículo en el 2024 y 1 artículo en el 2025, siendo un total de 9 artículos durante el periodo 2020-2025. Respecto a la base de datos de los artículos publicados, (5) fueron de Scopus y (4) de SciELO.

Nº	Autor, año y país	Enfoque	Diseño	Resultado
1	Aquino L., M. Á. (2025) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	En la administración pública del Perú, los sistemas de supervisión del gobierno son cruciales. Funcionan como escudos para evitar y solucionar problemas de corrupción. Si estos sistemas se usan bien y juntos, hacen que la administración sea más eficiente y ayudan a que la gente vuelva a confiar en las instituciones del país.
2	Zavaleta C.,E. (2023) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	La corrupción se presenta cuando alguien usa los fondos del gobierno para su propio provecho, lo cual tiene consecuencias en la política, la economía y la sociedad. Esto daña los derechos de las personas y va en contra del progreso de la comunidad.
3	Velásquez M.,M (2023) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	En la gestión de los asuntos del Estado, los empleados públicos participan en varios procesos que involucran el manejo de los recursos, ya sea administrándolos o utilizándolos directamente.
4	Huiman Y., R. (2022) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	Las instituciones del Estado que implementaron mecanismos de supervisión interna lograron resultados favorables, ayudando a optimizar sus actividades principales y a reducir la posibilidad de equivocaciones y actos fraudulentos.
5	Pachero B., D. (2023) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	La supervisión interna es un pilar esencial para las organizaciones del Estado y para aquellas empresas privadas que manejan fondos públicos. Es una obligación que abarca a todos, desde el líder principal hasta cada empleado, con el objetivo de proteger el patrimonio de la sociedad.
6	Zavaleta C. E. (2024) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	La buena gestión pública necesita, como condición indispensable, la gobernabilidad.
	Toro G. A., Gutierrez V. C., Correa O. L. (2020) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	En un estado actual, es fundamental que todo lo que se haga desde el gobierno esté enfocado en atender lo que la gente necesita, buscando siempre ese punto de equilibrio que llamamos gobernabilidad.
	Rodriguez R. M., Béjar B. O. (2022) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	Para que las instituciones del gobierno ofrezcan mejores servicios a la gente, la tecnología es fundamental. Esta modernización se puede entender como parte de lo que llamamos gobierno digital.
	Velez A. J. (2022) Perú	Cuantitativo	Cuasi-experimental	La forma en que el gobierno invierte influye directamente en dónde decidimos vivir y trabajar, tiene un efecto en el medio ambiente y facilita que las empresas privadas inviertan también.
				La supervisión que se realiza al mismo tiempo que algo está sucediendo funciona como un acompañamiento organizado y con diferentes puntos de vista. Su meta es calcular, usando varias formas de hacerlo, un grupo de aspectos de control que forman parte de una acción que está en desarrollo, que sigue reglas, que no se detiene y que tiene partes conectadas.

Tabla 3. Artículos incluidos en la revisión sistemática
Fuente: Elaboración Propia.



Por otro lado, algunos autores discutieron respecto al impacto del control simultaneo y la gestión de proyectos Lima (2025) revela una paradoja preocupante: a pesar de contar con un marco legal aparentemente adecuado para la supervisión de sus instituciones. Además, Cabrera (2023) resalta el impacto real de estos mecanismos de control y señala que limitaciones son las persistentes. En cambio, Velásquez (2022) describe que un gobierno abierto, facilitado por las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), empodera a la ciudadanía, permitiendo una mayor vigilancia y participación en la gestión de los asuntos públicos.

Así también, Huiman (2022) destaca la implementación robusta de un Sistema de Control Interno (SCI) en las entidades estatales. Además, Pacheco Barreto (2022) señala que fortalecer los mecanismos de supervisión, genera que la organización sea más exitosa. Así también, Cabrera (2024) describe diversos aspectos de la gestión pública convergen para construir una gobernabilidad sólida. Además, Toro García et al., (2020) señalan que, la participación activa de la ciudadanía, la elaboración presupuestaria colaborativa y la búsqueda incesante de la mejora continua son pilares que sostienen un Estado íntegro y eficiente.

Así también, Rodríguez & Béjar (2022) señalan que la aplicación estratégica permite refinar

y optimizar las operaciones gubernamentales, facilitando la toma de decisiones informadas y mejorando la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía.

Por otro lado, Vélez (2022), concluye que la supervisión concurrente a nivel municipal puede tener un impacto particularmente significativo en la lucha contra la corrupción a nivel local, donde la interacción entre ciudadanos y funcionarios es más directa. En cuanto a las limitaciones se evidenció, lo siguiente:

1. Se generaliza sobre la adecuación del marco legal peruano sin especificar sus fortalezas y debilidades concretas.
2. Se describe las "prácticas exitosas" de países vecinos sin detallar cuáles son, limitando la comprensión de su aplicabilidad a Perú.
3. El análisis es principalmente descriptivo, careciendo de un plan de acción detallado y específico para la implementación de las mejoras sugeridas.
4. Tiende a enfocarse en soluciones macro-institucionales y culturales, posiblemente subestimando intervenciones más focalizadas.
5. Explora limitadamente los factores políticos y sociales que influyen en la corrupción y la efectividad del control.
6. No propone indicadores concretos para medir el éxito de las recomendaciones y se basa en citas

sin una elaboración profunda de las investigaciones subyacentes. Estas limitaciones sugieren la necesidad de investigaciones futuras que profundicen en estos aspectos para ofrecer recomendaciones más específicas y contextualizadas.

Finalmente, los resultados de la revisión tienen importante relación entre el control y la gestión de proyectos. Un control gubernamental efectivo es un requisito indispensable para una gestión de proyectos pública eficiente, transparente y libre de corrupción. Al abordar las limitaciones identificadas en el texto (capacitación, tecnología, cultura de rendición de cuentas) y al adoptar las lecciones de las experiencias regionales, Perú no solo fortalecerá su capacidad para prevenir y detectar la corrupción a nivel general, sino que también mejorará significativamente la forma en que se planifican y ejecutan los proyectos que son fundamentales para su desarrollo social y económico. La inversión en un control gubernamental robusto es, en última instancia, una inversión en la calidad y el impacto de la gestión de proyectos y en el bienestar de la ciudadanía.

Conclusiones

En conclusión, el desafío para Perú no radica en la ausencia de leyes, sino en la implementación efectiva y la transformación cultural de sus instituciones. Aprender de las experiencias exitosas de los países vecinos, abrazar la innovación

tecnológica como un aliado estratégico y priorizar la formación de su capital humano son pasos cruciales para fortalecer el control gubernamental y restaurar la confianza ciudadana en un Estado que gestione sus recursos con integridad y transparencia. La lucha contra la corrupción no es solo una cuestión legal o administrativa, sino un imperativo ético y un requisito fundamental para el desarrollo social y económico del país.

Conflicto de Intereses

El autor declara que no existe conflicto de intereses para la publicación del presente artículo científico.

Referencias

- Cabrera, E. M. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto peruano. Documento en línea. Disponible doi: <http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>
- Cabrera, E. M. (2024). La Gestión pública en el fortalecimiento de la gobernabilidad en Perú. Documento en línea. Disponible doi: <http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.15.3.1155>
- Calderón Vargas, E., Braga Sandoval, B. & Arana Cárdenas, S. (2022). Control interno y la modernización del Estado en un gobierno regional e institución educativa peruana. Documento en línea. Disponible <http://www.scielo.sld.cu/pdf/eds/v22n80/1729-8091-eds-22-80-128.pdf>
- Canossa M. H. (2022). Gestión de proyectos como estrategia para la evaluación de desempeño del talento humano en las empresas. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.24215/23143738e093>

- Carrillo Zenteno, J. A., Ormaza Vintimilla, A. D., & Santacruz Espinoza, J. J. (2024). El impacto de la Inteligencia Artificial en la Gestión de Proyectos. *Revista Tecnológica ESPOL*, 36(E1), 52-66. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.37815/rte.v36nE1.1190>
- Catagua Briones, M. L., Pinargote Macías, M. F. & Mendoza Vines, M. E. (2023). Control interno y modelo COSO en la gestión administrativa y financiera empresarial. *PODIUM*, (44), 151–166. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.10>
- Clemente M. & Domingues, L. (2023). Analysis of Project Management Tools to support Knowledge. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.01.472>
- Franco, J. O., & Coello, D. (2022). El impacto de la gestión de proyectos en la construcción civil: *Revista de Desarrollo del Sur de Florida*, 3 (5), 5888–5906. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.46932/sfjdv3n5-013>
- Gómez Cano, C. & Sánchez Castillo, V. (2025). Desarrollo de innovaciones para la gestión de proyectos basado en la utilización de tecnologías emergentes. Documento en línea. Disponible doi: <https://cefuturopdl.org/index.php/adp/article/view/11/7>
- Gómez Reina, G., & Sánchez Ayala, M. (2023). Análisis comparativo de los métodos de gestión de proyectos de las PYMES de Guayaquil, Ecuador con la metodología basada en PMBOK. *MQRInvestigar*, 7(1), 3099–3113. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.7.1.2023.3099-3113>
- González R. J. (2023). Escuelas de Pensamiento en Gestión de Proyectos. Revisión de Literatura. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.31095/podium.2023.43.8>
- Huiman Yerrén, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2316-2335. Documento en línea. Disponible doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2030
- Lima, M. Á. (2025). Mecanismos del control gubernamental en la gestión pública en Perú. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.56162/transdigital411>
- Marnewick, C. & Marnewick, A. (2022). Digitalization of project management: Opportunities in research and practice. *Project Leadership and Society*, Volume 3, 2022, 100061, ISSN 2666-7215, Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.1016/j.plas.2022.100061>
- Mauricio Morales, F. & Quezada Castillo, J. (2025). Control gubernamental en el desarrollo de estrategias preventivas en entidades fiscalizadoras. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.35381/gep.v7i12.211>
- Moreno, H. A. (2024). Enfoques de Trabajo en Gestión de Proyectos Aplicados a Pymes del Sector Industrial con Producción por Encargo en Colombia: Una revisión literaria. Documento en línea. Disponible doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.12099
- Moyano Hernández, F. & Villamil Sandoval, D. (2021). Análisis del ciclo PHVA en la gestión de proyectos, una revisión documental. *Revista Politécnica*, vol. 17, núm. 34, págs. 55-69. Documento en línea. Disponible <https://www.redalyc.org/journal/6078/607869210004/html/>
- Pacheco Barreto, D. F. (2022). Control interno y la gestión administrativa. Documento en línea. Disponible doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918
- Pacheco Ruiz, C; Hernández Palma, H & Niebles Núñez, W. (2020). Gestión de proyectos estratégicos para las pequeñas empresas del área metropolitana de Barranquilla (Colombia). *Revista Espacios*. Documento en línea. Disponible

- <https://www.revistaespacios.com/a20v41n01/20410105.html>
- Panchi Arias, M. (2021). La auditoría interna como herramienta de control y seguimiento de la gestión en las universidades. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(3), 333-341. Documento en línea. Disponible http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202021000300333&lng=es&tlng=es.
- Pavón A. J. (2024). Modelo de Gestión para el Desarrollo de Proyectos enfocado a las IES del Ecuador. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.61616/rvdc.v5i3.284>
- Pérez Márquez, L. & Badajoz Ramos, J. (2022). El control interno y su influencia en la gestión de recursos financieros. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 2024-2040. Documento en línea. Disponible doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3227
- Rodríguez Rodríguez, M. F., & Béjar Blácido, O. R. (2022). Eficiencia de la Inversión Pública Peruana. Revisión sistemática de artículos publicados en revistas indexadas (2016-2022). *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 5015-5040. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2992
- Toro García, A., Gutiérrez Vargas, C & Correa Ortiz, L. (2020). Estrategia de gobierno digital para la construcción de Estados más transparentes y proactivos. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.22430/21457778.1235>
- Valeriano O. L. (2020). La auditoría de gestión en el Perú y su impacto en el desarrollo empresarial. Documento en línea. Disponible doi: <http://dx.doi.org/10.15381/gtm.v23i46.19159>
- Vela C. M. (2024). Análisis de la Gestión de Proyectos Productivos Aplicando la Teoría del Cambio en Huánuco, Perú. Documento en línea. Disponible doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.12795
- Velásquez Medina, M. I. (2022). Innovación en el control gubernamental en la atención de denuncias ciudadanas: Una revisión bibliográfica. *Entramado*, 19(1), e9794. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.1.9794>
- Velásquez Velásquez, M., Mora Cardona, E. & Pérez Rave, J. (2023). Modelo conceptual e instrumento sobre las funciones de la oficina de gestión de proyectos en ámbitos educativos. *Ingeniare. Revista chilena de ingeniería*, 30(2), 321-342 Documento en línea. Disponible doi: <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-33052022000200321>
- Vélez A., J. (2022). Modalidades de control interno y su efectividad contra la corrupción en municipalidades ejercicio 2022. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.33326/27086062.2023.2.1747>
- Yacila Espinoza, M. & Luján Johnson, G. (2025). Gestión de riesgos en proyectos de inversión pública en América Latina (2017-2024). Revisión sistemática. *Revista Impulso*, 5(9), 170-185. Documento en línea. Disponible doi: <http://doi.org/10.59659/impulso.v.5i9.76>